P E S T ANALIZA (Politička, Ekonomska, Sociološka, Tehnološka)

Analiza makrookruženja ili poznatija kao PEST analiza je metoda analize poslovnog okruženja i predstavlja temelj za strateško planiranje.

PEST analizira okolinu za izabrano tržište i pruža pregled tržišne situacije koja može imati uticaj na industriju u globalu ili na samu kompaniju unutar posmatrane industrije.

Naime, ukoliko je kompanija na osnovu urađene SWOT analize uvidela da ima mogućnost proširenja na određeno tržište, gde je identifikovana tražnja za konkretnim proizvodom, sledeće što je neophodno da uradi jeste detaljna PEST analiza.

P- Političko okruženje

Poznavanje političke situacije postojećeg ili novog tržišta je od izuzetne važnosti. Na primer, trenutna politička situacija ili zakoni u pojedinim zemljama mogu imati za cilj zaustavljanje prodora novih učesnika na tržište kako bi zaštitili domaće proizvođače.

E- Ekonomsko okruženje

Zdrava ekonomska situacija, bogatsvo države ili regije mogu biti od velikog strateškog značaja. Na primer, ukoliko želimo da plasiramo luksuzni proizvod na određeno tržište, neophodno je ispitati kakva je kupovna moć stanovništa i u odnosu na dobijene podatke odrediti potencijal i značaj tog tržišta.

S – Sociološko/ Demografsko okruženje

Na osnovu sociološkog segmenta PEST analize možemo da pratimo trendove i kretanja stanovništva. Kao značajne indikatore koji su bitni za donošenje strateških odluka možemo navesti: broj stanovnika i njihova nacionalna pripadnost, društveni trendovi i stavovi prema inostranim proizvodima, kultura i pismo, nivo obrazovanja radne snage itd.

T – Tehnološko okruženje

Za definisanje strategije izlaska na određeno tržište vrlo je bitno posmatrati prisustvo i promenu tehnološke opremljenosti zemlje, ali i postojanje infrastrukture koja može da podrži moderne načine komunikacije. Na primer, e-Poslovanje i difuzija Web-bazirane tehnologije je od suštinskog značaja za današnje kompanije koje žele da smanje svoje troškove poslovanja.

Politički faktori
- Političko uređenje i stabilnost
- Poreska politika
- Promene u političkom okruženju
- Zakonska regulativa i trendovi
- Nivo korupcije
Ekonomski faktori
- Nivo poslovnih ciklusa
- Uticaj globalizacije
- Cena radne snage
- Očekivane promene ekonomskog okruženja
PEST
Socijalni faktori
- Stopa prirodnog priraštaja
- Zdravlje populacije, obrazovna slika i društvena kretanja
- Životni stil i navike, stav prema društvenim i kulturnim promenama
Tehnološki faktori
- Aktivnosti u oblasti istraživanja i razvoja
- Uticaj savremenih tehnologija
- Uticaj transfera tehnologija